

La innovación en el diseño de experiencia de usuario (UX) en tiempos de cambio

ATDL

Panamá, Abril 2023





Natalia Garrido

Natalia Garrido estudió Diseño Gráfico en la Universidad de Buenos Aires (UBA) y realizó su especialización de Diseño UX en New York University (NYU) y Nielsen, Norman Group (EEUU).

En 2004 fundó junto a Guido Culasso Moore **Iconosur.com**, una empresa de diseño y desarrollo de productos digitales con foco en medios de comunicación. Entre sus clientes se encuentran CNN, Red Debate, Turner, Grupo Clarín, Televisa y Claro.

Natalia formó parte del Laboratorio de Google News Initiative como miembro del proyecto de Contribuciones. Sus trabajos han recibido galardones de SND Awards, IMA y The Webby Awards.

Está casada, tiene dos hijos y vive en Pilar, Argentina.



ngarrido@iconosur.com



/nataliagarrido



/nagarrido

Evolución del diseño

2004

Diseño UI (User Interface)

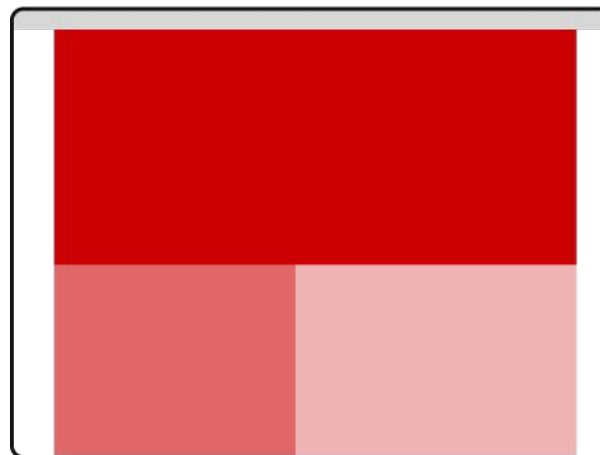


Apple Power Macintosh

Evolución del diseño

2004

Diseño UI (User Interface)



Grilla 1024x768px

Evolución del diseño

2004

Diseño UI
(User Interface)



Evolución del diseño

2004

2007

Diseño UI
(User Interface)



Diseño UX
(User Experience)



Evolución del diseño

2004

2007

Diseño UI
(User Interface)



Diseño UX
(User Experience)



Jonathan Ive
Diseñador iPhone

Estilo esqueuomórfico

Evolución del diseño

2004

2007

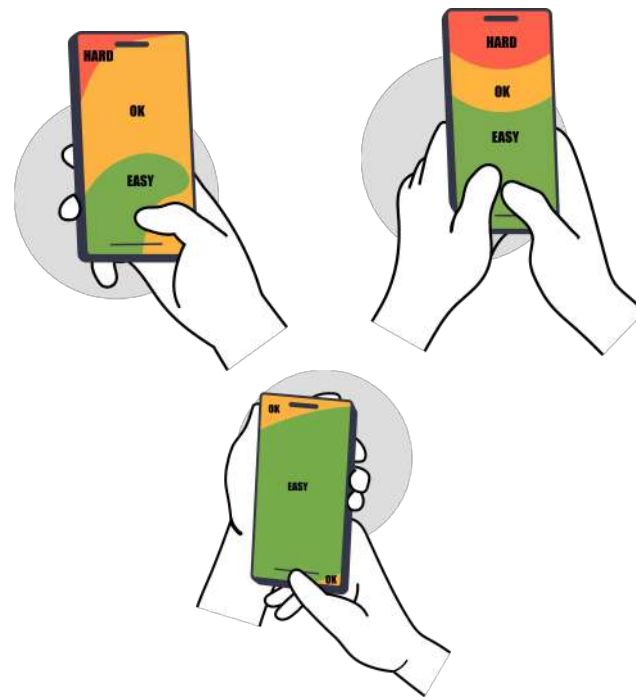
Diseño UI (User Interface)



Diseño UX (User Experience)



Áreas de contacto



Evolución del diseño

2004

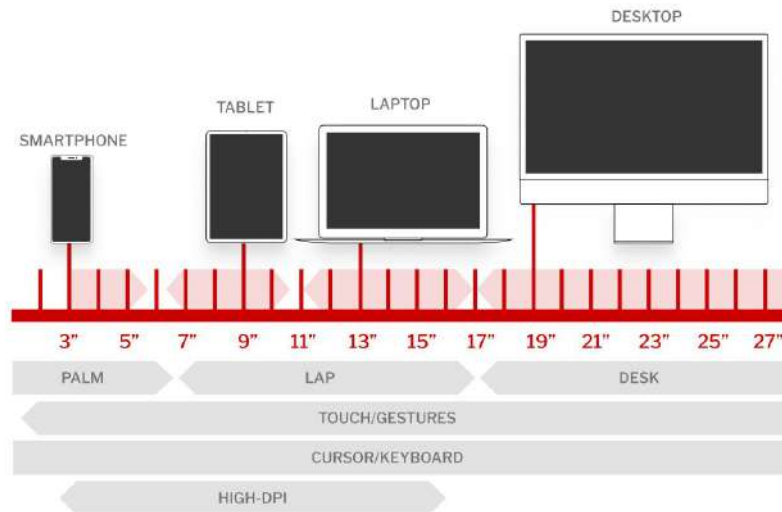
2007

Diseño UI
(User Interface)

Diseño UX
(User Experience)



Multidispositivos



Evolución del diseño

2004

2007

Diseño UI
(User Interface)

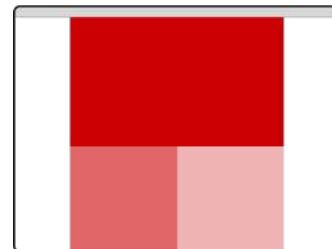


Diseño UX
(User Experience)

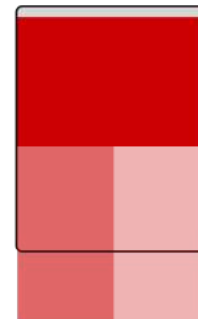


Grilla responsiva

DESKTOP



TABLET



MOBILE



Evolución del diseño

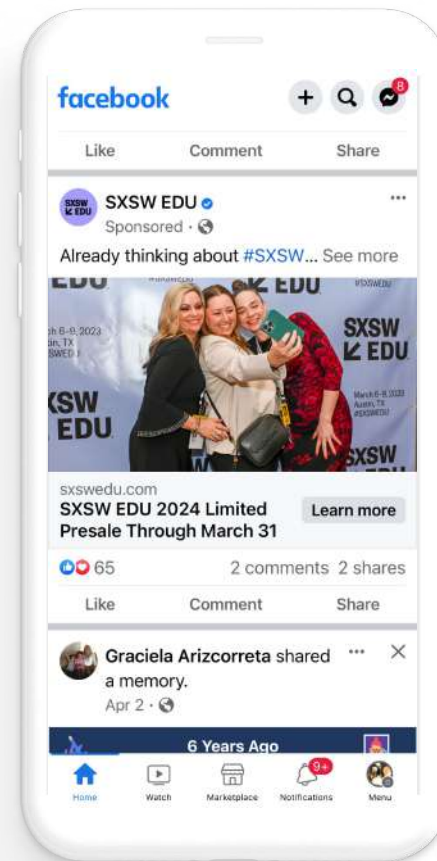
2004

2007

Diseño UI (User Interface)



Diseño UX (User Experience)



Facebook

Evolución del diseño

2004

2007

2023

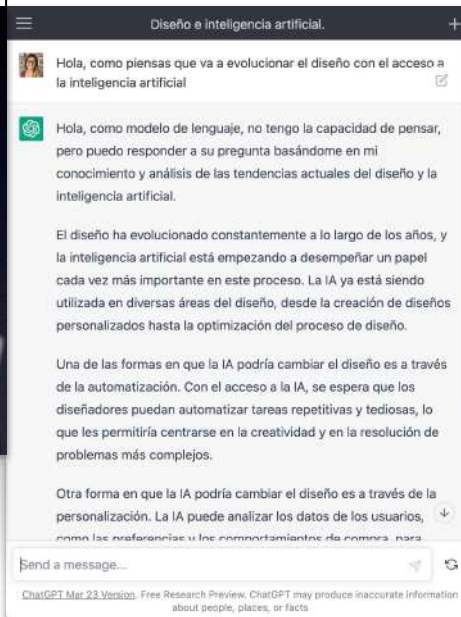
Diseño UI (User Interface)



Diseño UX (User Experience)



Diseño UX + AI (?)



Diseño

Centrado en las personas

→ Usuarios



01

¿Se puede diseñar una experiencia?

Check list

Experiencia positiva

- ✓ Rápido
- ✓ Simple
- ✓ Intuitivo
- ✓ Útil
- ✓ Atractivo
- ✓ Homogéneo
- ✓ Eficiente



- ✓ SEO Friendly
- ✓ Fácil de usar
- ✓ Valioso
- ✓ Deseable
- ✓ Personalizado
- ✓ Confiable
- ✓ Sin fricción

Experiencia sorprendente

- Emocionante
- Original
- Innovador
- Súper atractivo



Wow

¡Me encanta!

- Inesperado
- Extraordinario
- Hiper Personalizado
- Memorable



501

A

Bill

Experiencia negativa



02 El proceso de diseño de un medio digital

Trabajo en equipo

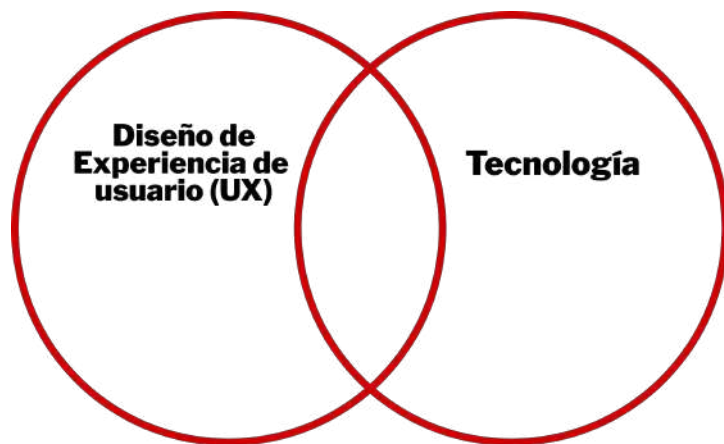


**Diseño de
Experiencia de
usuario (UX)**

EQUIPO DE DISEÑO

- Diseño UI/UX
- Tendencias de diseño
- Nuevas funcionalidades
- Investigación
- Análisis de datos
- Benchmarking
- Pruebas de usabilidad
- Control de calidad (QA)
- Monitoreo y seguimiento post-lanzamiento

Trabajo en equipo



EQUIPO DE DESARROLLO

- Desarrollo Front-End
- Integración con el CMS
- Configuraciones
- Nuevas tecnologías
- Contenido estructurado
- SEO
- Data analysis

Trabajo en equipo



Imagen

- Fotografías
- Ilustraciones
- Infografías
- Mapas
- Placas para redes
- Memes



Video

- Videos promocionales
- Videos educativos
- Videos testimoniales
- Eventos en vivo
- Cortos animados
- Videos tutoriales
- Cortos para redes

Billie Eilish emocionó a sus fans en su actuación en Lollapalooza 2023

La cantante se sorprendió por la gran respuesta del público argentino

Textos



Audios

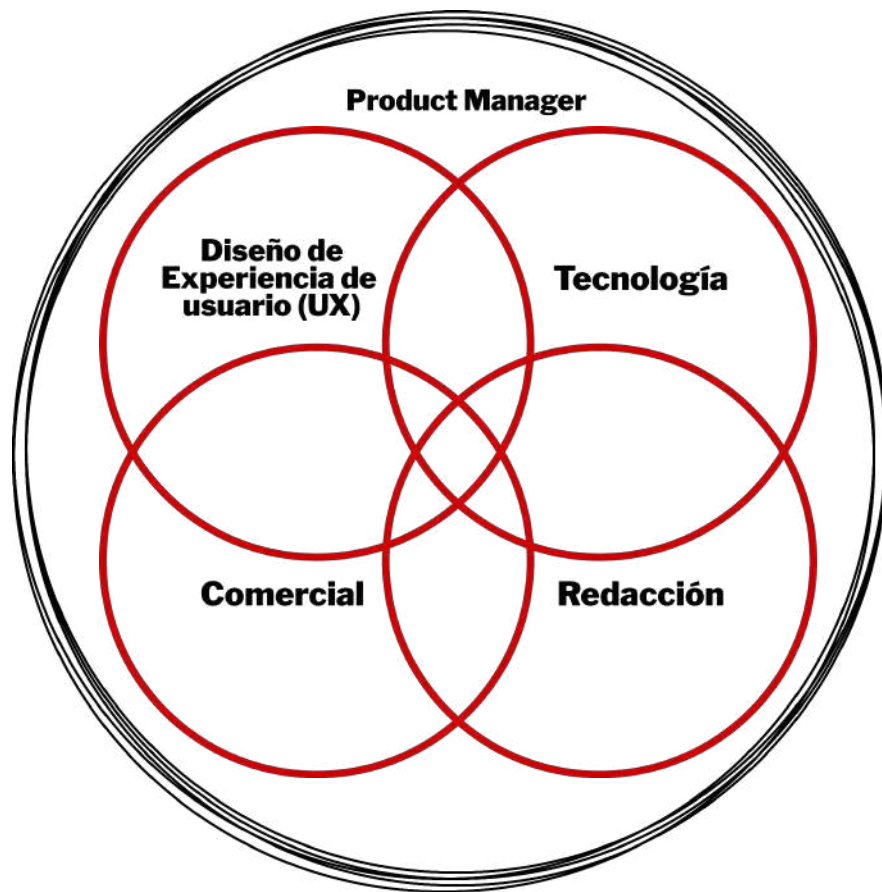
- Podcasts
- Entrevistas

Trabajo en equipo



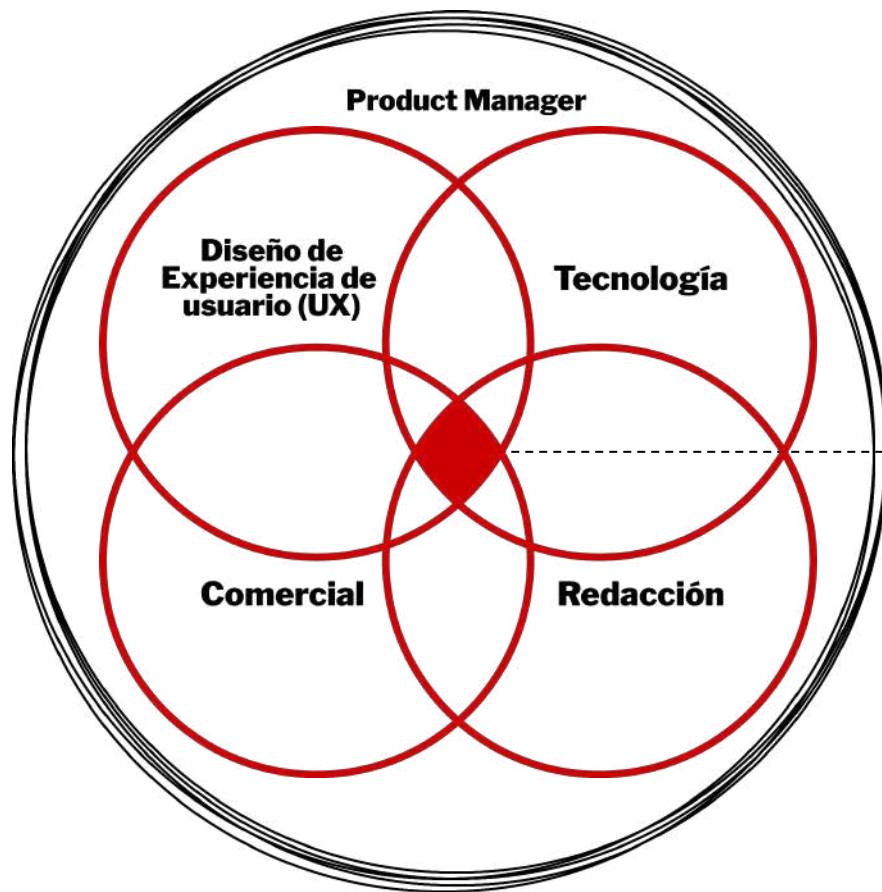
EQUIPO COMERCIAL

- Estrategias de comercialización
- Oportunidades de negocio
- Inventario de banners
- Presupuestos



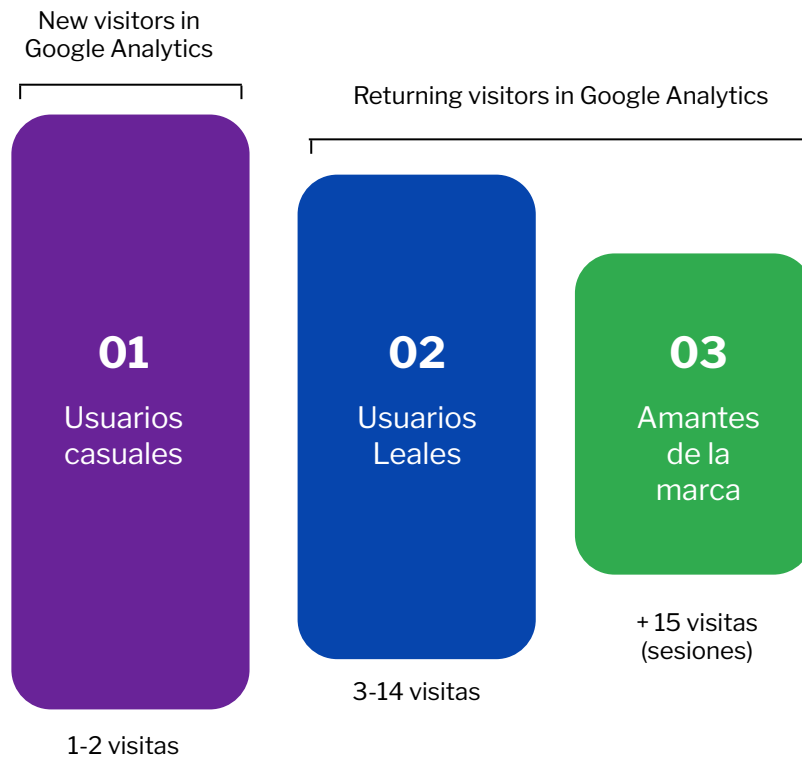
PRODUCT MANAGER

- Organización
- Comunicación entre las áreas
- Backlog de trabajo



Donde nos encontramos, se encuentra el producto.

Segmentación de la audiencia



User persona

Martina

- Vive en Miami
- Casada, 27 años
- Licenciada en marketing

Acerca de Martina:

- Trabaja en una startup en área de comunicación
- Nació en Ciudad de México
- Se mudó a Miami junto a sus padres cuando tenía 14 años

Relación con la tecnología:

- Utiliza su teléfono celular para hablar con amigos y familiares, navegar por las redes e informarse
- iPhone (iOS)
- Redes: Whatsapp, Tik Tok, Instagram, Pinterest

Motivación:

- Debido a su profesión, necesita estar conectada con la actualidad de su país

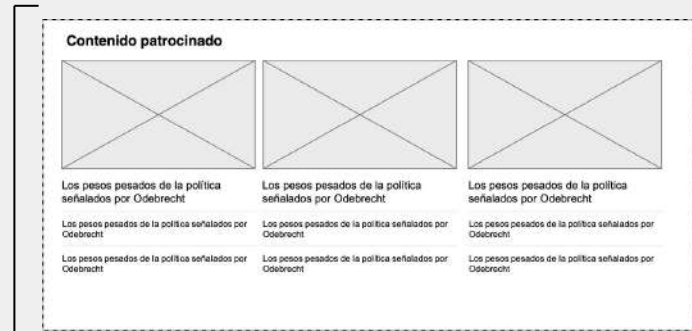
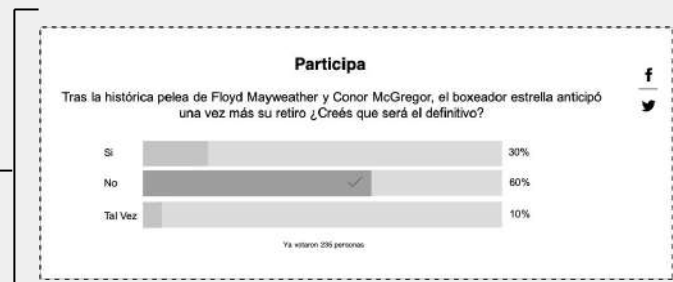


"Me gusta estar conectada con mis raíces sin perder de vista lo que pasa a mi alrededor"

Pruebas de usuarios



Mobile first



Diseño modular

3.

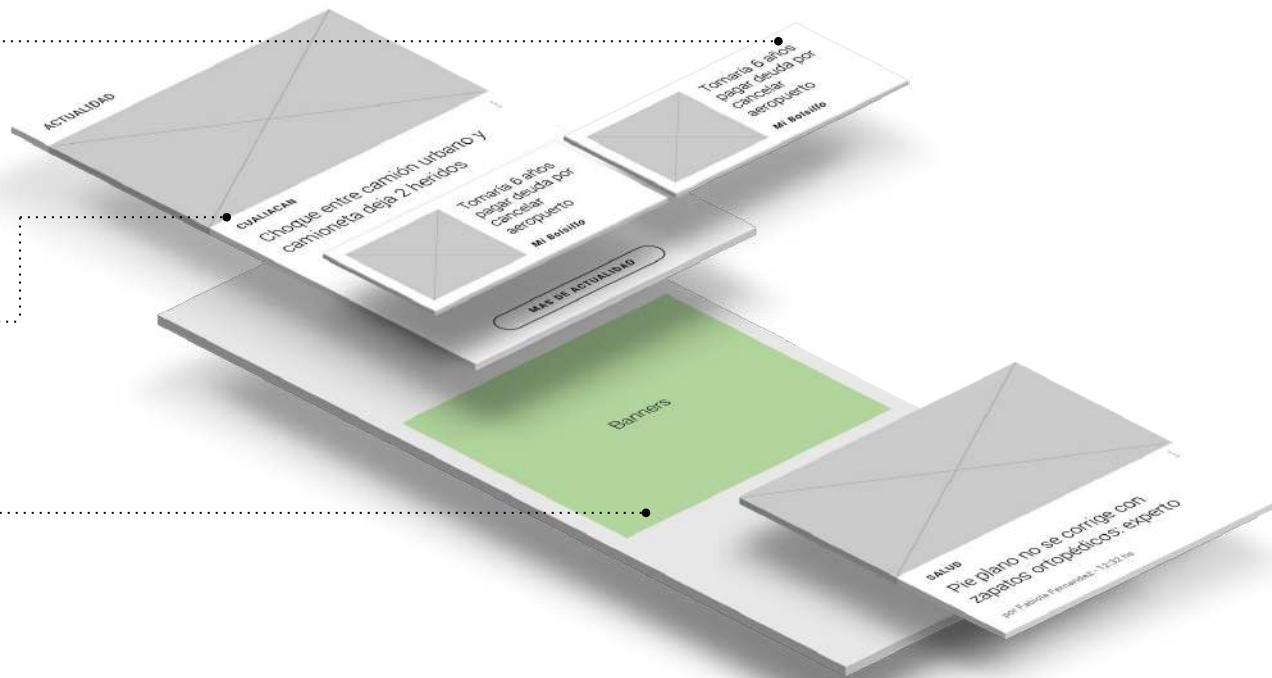
Sub cards

2.

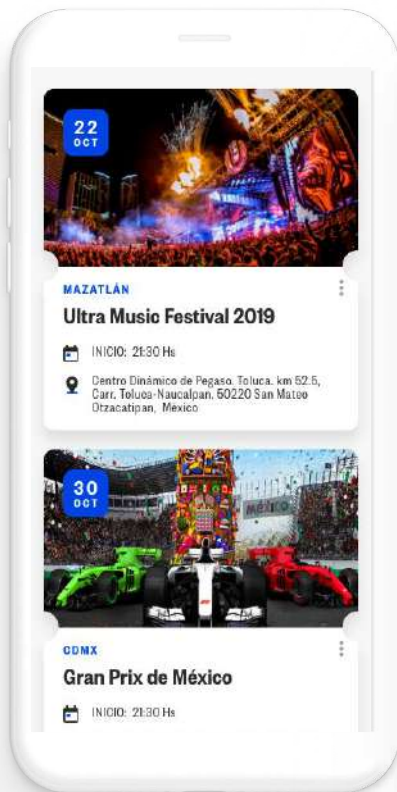
Cards

1.

Publicidad y branding



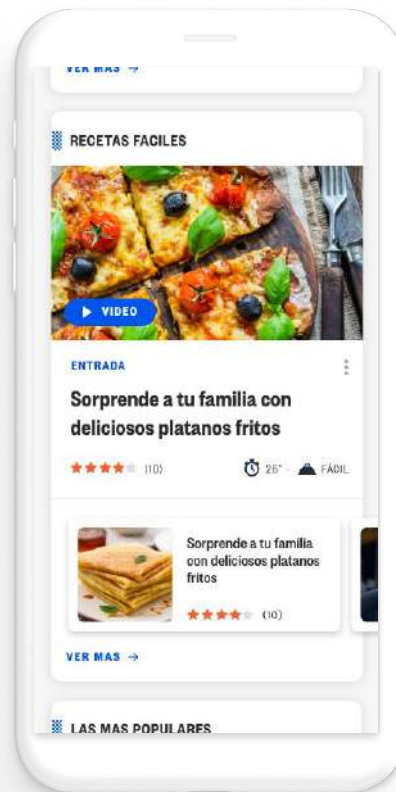
Cards



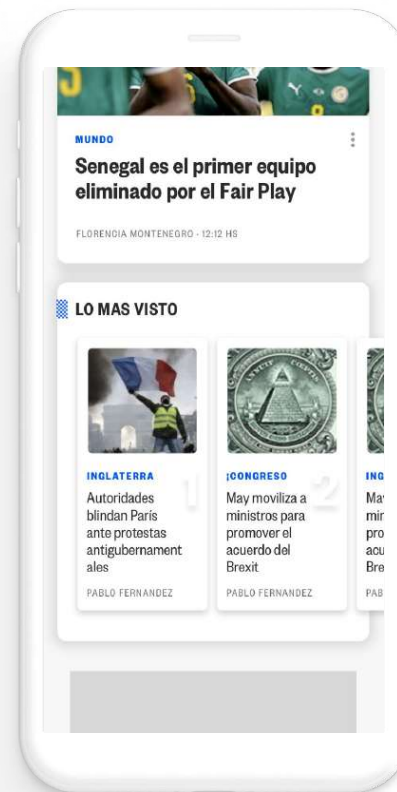
Módulo eventos



Módulo persona



Encuesta



Ranking

Detalles



Iconos



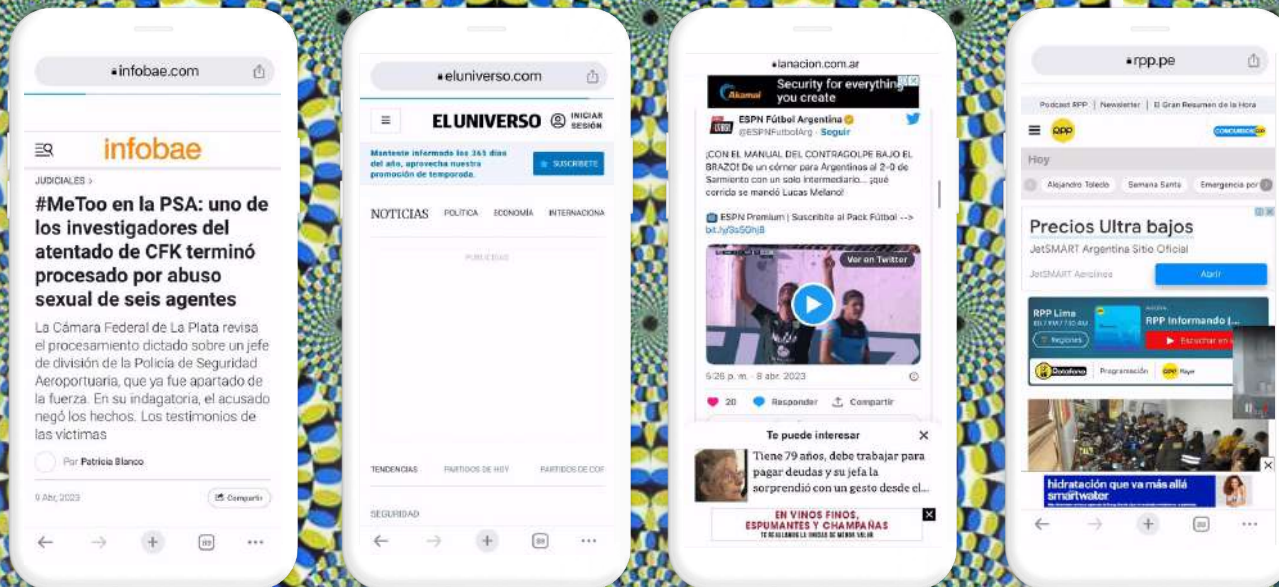
Logo animado



Alerta animada

Reality check

Lectura interrumpida



Contenido patrocinado

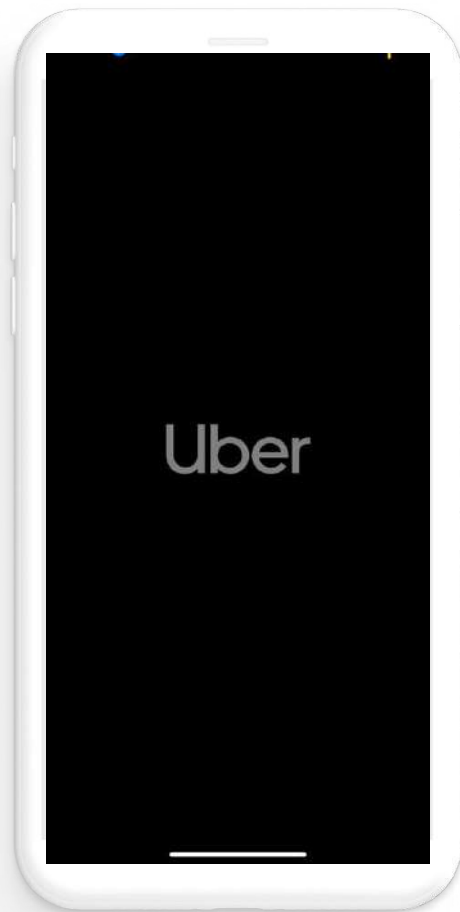


Paradoja del modelo

1 clic = \$

1 clic = 1 usuario que se va

App



Uber



03

Un diario se diseña todos los días

Breaking News



Centrado en las personas

→ Redacción

Home Diaria

Home Diaria

INICIO BREAKING NEWS

Alerta

Destacado

Vivo

Live blog

FIN BREAKING NEWS

Home Diaria


Latam | EE.UU. | Mundo | Negocios | Entretenimiento | Deportes | Tecno | Viajes | Salud | Estilo | Opinión | Video | Podcasts

TEMAS DEL DÍA | AMLO y Trump | Nevado del Ruiz | Ucrania | Ana Obregón | Modo avión | Rosalía y aguachile | Gol de Alisha Lehmann | Llamado a la Tierra



2 / 4

ANÁLISIS

Ucrania se prepara para contraatacar a Rusia: el tiempo será clave

Resiste la tormenta, agota al enemigo y luego contraataca. Ese ha sido el mantra de las Fuerzas Armadas de Ucrania durante meses, repetido por altos funcionarios de EE.UU. y la OTAN desde el invierno.

- La guerra de Rusia en Ucrania, minuto a minuto
- Quién es el bloquero ruso que murió en San Petersburgo
- La batalla de Ucrania por expulsar a las fuerzas rusas
- Los soldados digitales de Putin



COLOMBIA

Al menos 800 sismos este jueves cerca del volcán Nevado del Ruiz



MEDICINA

Ana Obregón desata el debate sobre la gestación subrogada



Ad:1

Celebridades Lo que muchos no saben: ¡Ben Affleck habla español!



AVIACIÓN

¿Por qué hay que activar el modo avión cuando vuelas? Esta es la razón

CHILE 25 mins

Matan a un carabinero durante un procedimiento policial en Santiago

POLÍTICA 58 mins

Stormy Daniels está dispuesta a testificar en el juicio contra Trump

RUSIA 1 hora

OPINIÓN | Un muy mal día para Putin



BONVIVIR

El mundo del vino en tus manos.

Alerta

Home Diaria

INICIO BREAKING NEWS

Alerta

Destacado

Vivo

Live blog

FIN BREAKING NEWS

Home Diaria


Latam | EE.UU. | Mundo | Negocios | Entretenimiento | Deportes | Tecno | Viajes | Salud | Estilo | Opinión | Video | Podcasts

ALERTA
El Huracán Harvey tocará tierra en el sur de Texas a las 4:05 ET

TEMAS DEL DÍA | [AMLO y Trump](#) | [Nevado del Ruiz](#) | [Ucrania](#) | [Ana Obregón](#) | [Modo avión](#) | [Rosalia y aguachile](#) | [Gol de Alisha Lehmann](#) | [Llamado a la Tierra](#)



2 / 4

ANÁLISIS

Ucrania se prepara para contraatacar a Rusia: el tiempo será clave

Resiste la tormenta, agota al enemigo y luego contraataca. Ese ha sido el mantra de las Fuerzas Armadas de Ucrania durante meses, repetido por altos funcionarios de EE.UU. y la OTAN desde el invierno.

- [La guerra de Rusia en Ucrania, minuto a minuto](#)
- [Quién es el bloquero ruso que murió en San Petersburgo](#)
- [La batalla de Ucrania por expulsar a las fuerzas rusas](#)
- [Los soldados digitales de Putin](#)

COLOMBIA
Al menos 800 sismos este jueves cerca



MEDICINA
Ana Obregón desata el debate sobre la gestación subrogada

AVIACIÓN
¿Por qué hay que activar el modo avión cuando vuelas? Esta es la razón

Ad:1



Celebridades Lo que muchos no saben: ¡Ben Affleck habla español!

CHILE 25 mins
Matan a un carabnero durante un procedimiento policial en Santiago

POLÍTICA 58 mins
Stormy Daniels está dispuesta a testificar en el juicio contra Trump

RUSIA 1 hora
OPINIÓN | Un muy mal día para Putin

BONVIVIR
El mundo del vino



Destacado Último momento

● Home Diaria

INICIO BREAKING NEWS

● Alerta

● **Destacado**

● Vivo

● Live blog

FIN BREAKING NEWS

● Home Diaria



Search

CNN Latam | EE.UU. | Mundo | Negocios | Entretenimiento | Deportes | Tecno | Viajes | Salud | Estilo | Opinión | Video | Podcasts

TEMAS DEL DÍA AMLO y Trump | Nevado del Ruiz | Ucrania | Ana Obregón | Modo avión | Rosalía y aguachile | Gol de Alisha Lehmann | Llamado a la Tierra

ULTIMO MOMENTO

El poderoso huracán Harvey toca tierra en Texas

Los meteorólogos del Centro Nacional de Huracanes prevén inundaciones devastadoras.



● Home Diaria

INICIO BREAKING NEWS

● Alerta

● Destacado

● **Vivo**

● Live blog

FIN BREAKING NEWS

● Home Diaria

Latam | EE.UU. | Mundo | Negocios | Entretenimiento | Deportes | Tecno | Viajes | Salud | Estilo | Opinión | Video | Podcasts

TEMAS DEL DÍA | AMLO y Trump | Nevado del Ruiz | Ucrania | Ana Obregón | Modo avión | Rosalía y aguachile | Gol de Alisha Lehmann | Llamado a la Tierra

BRIAN EMFINGER/LSM

EN DESARROLLO

SIGUE LA COBERTURA | HURACÁN HARVEY

- Ahora**
Los rescatistas comenzaron el trabajo de revisión para buscar personas
- 1 m**
Pence ya está en Texas para ver la devastación dejada por Harvey
- 29 m**
Un hospital debe ser evacuado por las inundaciones
- 09:01 pm**
Aún hay 32,000 damnificados en los refugios
- 08:31 pm**
El gobernador declara el domingo como día de oración por Harvey

Sigue la cobertura

Más de 10 muertos y 23 heridos registrados

- **Minuto a minuto: Harvey deja devastación en Texas**
- **Trump quiere visitar Texas "en cuanto sea posible"**
- **La mayoría de las viviendas por donde pasó Harvey no tienen seguro contra inundaciones**
- **Fotogalería de eventos**

BONVIVIR
El mundo del vino en tus manos.

Live blog

Home Diaria

INICIO BREAKING NEWS

Alerta

Destacado

Vivo

Live blog

FIN BREAKING NEWS

Home Diaria

SIGUE LA COBERTURA HURACÁN HARVEY

Ahora

Los rescatistas comenzaron el trabajo de revisión para buscar personas

1 m

Pence ya está en Texas para ver la devastación dejada por Harvey

29 m

Un hospital debe ser evacuado por las inundaciones

09:01 pm

Aún hay 32,000 damnificados en los refugios

08:31 pm

El gobernador declara el domingo como día de oración por Harvey

Sigue la cobertura →

amazonPrime
Men's Watches
Timeless timepieces are the perfect finishing touch.
View Details. Restrictions apply. Shop now

El devastador impacto de Harvey en cifras
Por Juan Martín, Agustín Rodríguez, Daniel Escobar
Última actualización: 9:01 PM ET 21 de Agosto, 2017

EN VIVO

Huracán Harvey: nuestro reportero de 1,90 m apenas se puede mantener de pie en Texas

Lo que sabemos

- El huracán de categoría 4 tenía un diámetro de 240 millas con vientos de 135 mph durante su primer paso en tierra.
- Una gran parte de las tormentas tropicales y subtropicales que golpean a Texas, entre ellas Harvey, se forman en el Golfo de México.
- En Texas, la zona más afectada por el huracán 17 afectó a los condados de Bexar y El Paso. Al menos 28 personas fallecieron en 24 horas.
- El gobernador de Texas, Greg Abbott, declaró el día de duelo nacional en Texas, el día de oración por los damnificados de la tormenta el domingo 22 de agosto.

A journey of a thousand steps begins with a single click

PAID CONTENT

25 Insaneley Cool Products from the USA Finally in Argentina

Nuevas evacuaciones por el exceso de presión en una represa

Home Diaria

Home Diaria

INICIO BREAKING NEWS

Alerta

Destacado

Vivo

Live blog

FIN BREAKING NEWS

Home Diaria

Publicidad

CNN Latam | EE.UU. | Mundo | Negocios | Entretenimiento | Deportes | Teco | Viajes | Salud | Estilo | Opinión | Video | Podcasts

TEMAS DEL DÍA AMLO y Trump | Nevado del Ruiz | Ucrania | Ana Obregón | Modo avión | Rosalía y aguachile | Gol de Alisha Lehmann | Llamado a la Tierra



ANÁLISIS

2 / 4

Ucrania se prepara para contraatacar a Rusia: el tiempo será clave

Resiste la tormenta, agota al enemigo y luego contraataca. Ese ha sido el mantra de las Fuerzas Armadas de Ucrania durante meses, repetido por altos funcionarios de EE.UU. y la OTAN desde el invierno.

- La guerra de Rusia en Ucrania, minuto a minuto
- Quién es el bloquero ruso que murió en San Petersburgo
- La batalla de Ucrania por expulsar a las fuerzas rusas
- Los soldados digitales de Putin



AVIACIÓN

¿Por qué hay que activar el modo avión cuando vuelas? Esta es la razón



MEDICINA

Ana Obregón desata el debate sobre la gestación subrogada



Ad:1

Celebridades Lo que muchos no saben: ¡Ben Affleck habla español!

CHILE 25 mins

Matan a un carabiniero durante un procedimiento policial en Santiago

POLÍTICA 58 mins

Stormy Daniels está dispuesta a testificar en el juicio contra Trump

RUSIA 1 hora

OPINIÓN | Un muy mal día para Putin

BONVIVIR

El mundo del vino en tus manos.



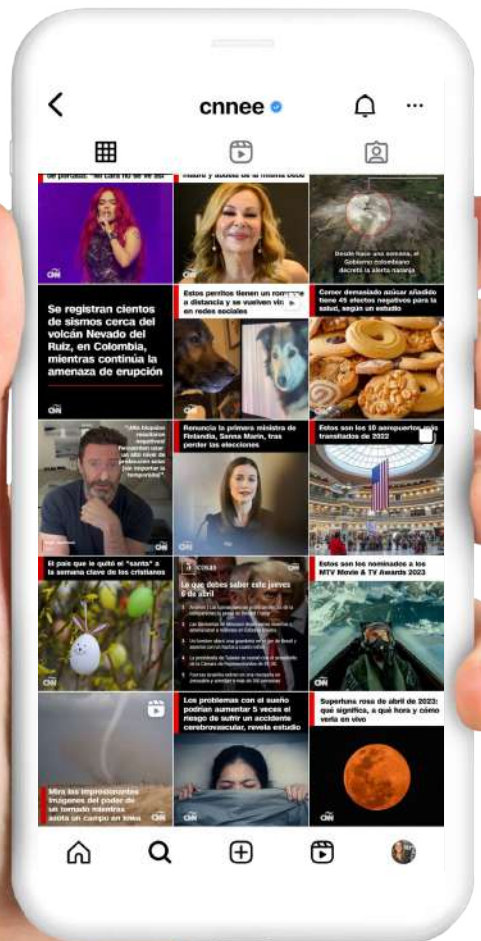
Si tienes 25.000 templates se te olvida que existen

Juan Muñoz
CNN en Español

El diseño es transparente



Amplificación social



Amplificación social

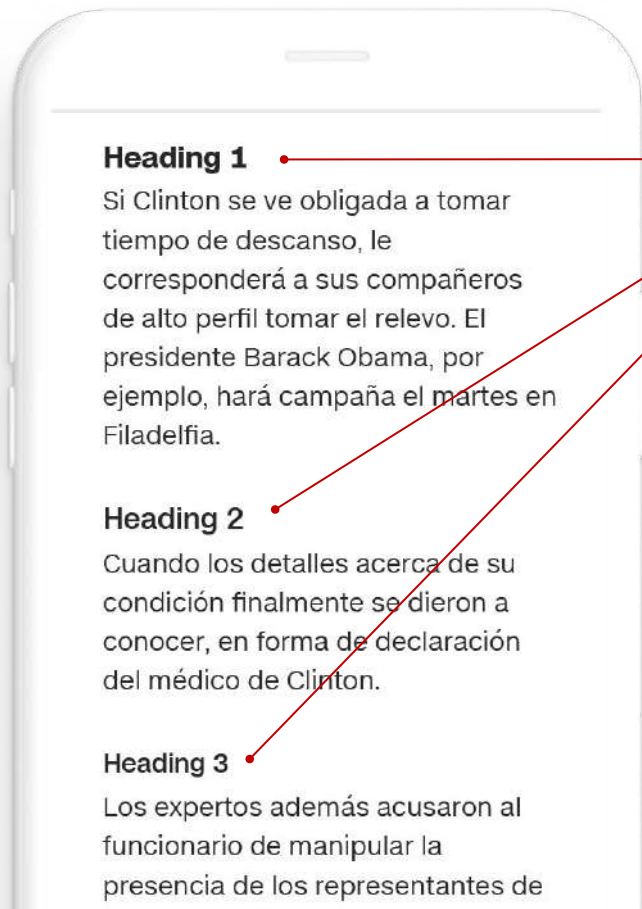
The image displays a user interface for creating a social media alert. On the left is a mobile view with a dark theme. At the top, there is a red arrow icon and a '< VOLVER' button. Below this is the 'Alerta' section, which includes a 'Fotografía' field with a file name 'HARVEY_2017-06-25_2231Z.PNG' and a note: 'Recuerda subir una imagen que tenga un mínimo de 1080px de ancho.' Below the photo field are three text input fields: 'Cintillo' (containing 'ULTIMO MOMENTO'), 'Titulo' (containing 'El Huracán Harvey toca tierra en Tex.'), and 'Bajada' (containing a paragraph about Hurricane Harvey). On the right, two desktop view options are shown. The first is labeled 'Tamaño 1:1' and the second 'Tamaño 4:5'. Both desktop views show a preview of the alert with a red background, a 'CAR' logo, and the text: 'ULTIMO MOMENTO', 'El Huracán Harvey toca tierra en Texas', and the same paragraph as in the mobile view. A 'Mover imagen' button is visible above each preview. At the bottom right of the desktop view, there is a 'DESCARGAR' button with a download icon.

Capacitación



Uso incorrecto

Utilizar el estilo predeterminado



Titulares



Uso correcto

Utilizar el estilo predeterminado

Capacitación y documentación

CNN Manual Digital

Paleta de Colores

El nuevo manual digital como

Una car informa

CNN Manual Digital

Niveles de Información

Sistema de capas

El modelo de interacción de CNN se basa en tres capas superpuestas de acuerdo a la organización y jerarquía de la información:

La **capa inferior o Nivel 1**, es la base que sostiene los elementos de navegación (Header y Footer), módulos promocionales (media) y titulares que introducen o agrupan temas.

La **capa intermedia o Nivel 2** soporta el contenido principal en formato de cards.

Estas cards pueden ser simples o contener pequeñas cards en formato de sliders.

Finalmente la **capa superior** se utiliza únicamente para el acceso al chat.

1 Nivel 1
Capa inferior o base
 Es el soporte del sitio y así dentro se ubican el Header, footer, Funciona para Elementos de promoción (media) y Titulares agrupadores de contenido. La capa inferior es de color gris.

2 Nivel 2
Capa intermedia
 Espacio en donde predominan sus cards y el contenido relevante o de mayor jerarquía.

3 Nivel 3
Sliders
 Las cards o de vez, pueden soportar cards más pequeñas en formato slider.

CNN UX/UI / Version 1.8

CNN Manual Digital

Cards

Titular
 Roboto Light
 18px
 #222222

Título
 Roboto Medium
 18px
 #222222

Linea Tab Activa
 #FF5629
 High: 4px

Contenedor
 #FFFFFF

Título Card
 Roboto Medium
 16px
 #222222

Botón

Título
 Titulo
 Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in culpa qui officia deserunt mollit anim id est laborum.

CNN UX/UI / Version 1.8

04

Escenario de cambio

Evolución del Breaking News

Rediseños integrales



¿Cuales son los tiempos (reales) para el desarrollo de un nuevo producto?

Brief

0

1 año

2 años

Brief**Puesta en
producción****Madurez del
producto**

Modelo de negocios

¿Qué modelo de negocios vamos a tener en 2 años?

- Publicidad programática / venta directa
- Suscripción / contribuciones
- Affiliate marketing / e-commerce
- Content marketing
- ...

¿Cuáles son las preguntas que solemos hacer?

Brief

0

1 año

2 años

Brief**Puesta en
producción****Madurez del
producto**

Formatos de contenido

¿Qué formatos de contenido van a crecer en los próximos 2 años?

- Textos
- Fotografías
- Videos
- Audios
- Infografías
- ...

¿Cuáles son las preguntas que solemos hacer?

Brief



Brief

Tecnología

¿Con qué funcionalidades podemos contar para el producto en 2 años?

- Login unificado (single sign-on)
- Integración con apis de terceros (dolar, clima, etc)
- Bloques de contenido específico
- Captura de datos Cookie-less (trivias, sorteos, etc)
- ...

¿Cuáles son las preguntas que solemos hacer?

Brief + AI

0

2 años

Brief

Tecnología + RRHH

¿Qué funcionalidades pueden estar disponibles para el producto en 2 años?

- Consultas en lenguaje natural
- Captura y homogeneización de datos externos
- Resúmenes automatizados
- Traducción contextualizada
- Detección de tono en el lenguaje
- Verificación y moderación automatizada

¿Vamos a seguir utilizando el paradigma del papel en la UX?



El paradigma del papel

→ ¿Podemos innovar la UX?

"All the News That's Fit to Print"

The New York Times

LATE CITY EDITION

U. S. Weather Bureau Report (From St. Louis, Mo.): Cloudy and cool today and tonight. Mostly fair tomorrow. Temp. range: 65-75, Sunday: 62.4-69.2.

VOL. CVIII..No. 36,414.

© 1957, by The New York Times Company. Printed in New York City.

NEW YORK, SATURDAY, OCTOBER 5, 1957.

PH. BY AP/WIDE WORLD

FIVE CENTS

SOVIET FIRES EARTH SATELLITE INTO SPACE; IT IS CIRCLING THE GLOBE AT 18,000 M. P. H.; SPHERE TRACKED IN 4 CROSSINGS OVER U. S.

HOFFA IS ELECTED TEAMSTERS HEAD; WARNS OF BATTLE

Defeats Two Foes 3 to 1—Says Union Will Fight 'With Every Ounce'

Part of the Hoffa address is printed on Page 6.

By A. H. BARKIN
From the New York Times.
MIAMI BEACH, Oct. 4—The scandal-ridden International Brotherhood of Teamsters elected James R. Hoffa as its president today.
He won by a margin of nearly 3 to 1 over the combined vote of two rivals who campaigned on pledges to clean up the union's Meggitt union.

Some racketeers investigators and Hoffa critics in the union rank-and-file immediately opened actions to strip the 47-year-old former warehouseman from Detroit of his election victory.

A jubilant Hoffa exhibited, however, greater concern over the possibility that his union might be ousted from the American Federation of Labor and Congress of Industrial Organizations. He appealed for time to prove that he could make the teamsters "a model of trade unionism."

The parent organization has endorsed the 3,466,000-member Teamsters Union to get rid of corrupt leadership by Oct. 21 or face suspension. Hoffa said he felt actions by the union at its meeting on Oct. 21 would satisfy the federation.



IN TOKEN OF VICTORY: Dave Beck, retiring head of the Teamsters Union, raises hand of James R. Hoffa upon his election as union's president. At right is Mrs. Hoffman.

FAUBUS COMPARES HIS STAND TO LEE'S

Says He Will Remain Loyal to People of Arkansas—All Is Quiet at School

By HOMER BISHART
Special to the New York Times.
LITTLE ROCK, Ark., Oct. 4—Gov. Orval H. Faubus said today

Flu Widens in City; 10% Rate Predicted; 200,000 Pupils Out

By ROBERT ALDEN
Aides influenza continues to spread through the city yesterday.
Commissioner of Hospitals Morris A. Jacobs reported that there were ten times more respiratory infections than during the comparable period a year

ARGENTINA TAKES EMERGENCY STEPS

State of Siege Proclaimed in Buenos Aires Region—Arrests Reported

By ROBERT ALDEN
BUENOS AIRES, Oct. 4—A state of siege, suspending constitutional guarantees, was proclaimed today.

COURSE RECORDED

Navv Picks Up Radio Signals—4 Report Sighting Device

By WALTER SULLIVAN
Special to the New York Times.
WASHINGTON, Saturday, Oct. 5—The Naval Research Laboratory announced early today that it had recorded four crossings of the Soviet earth satellite over the United States.
It said that one had passed near Washington. Two crossings were farther to the west. The location of the fourth was not made available immediately. It added that tracking would be continued in an attempt to pin down the orbit sufficiently to obtain scientific information of the type sought in the International Geophysical Year.
[Four visual sightings, one of which was in conjunction with a radio contact, were reported by early Saturday morning. Two sightings were made at Columbus, Ohio, and one each from Torre Hestia, Ind., and Whittier, Calif.]

Device Is 8 Times Heavier Than One Planned by U.S.

Special to the New York Times.
WASHINGTON, Oct. 4—Leaders of the United States earth satellite program were astonished tonight to learn that the Soviet Union had launched a satellite eight times heavier than that contemplated by this country.
Dr. Joseph Kaplan, chairman of the United States program for the International Geophysical Year, described the 186-pound weight as "astonishing."
The heaviest American satellite was to weigh twenty-one and a half pounds.
The actual launching, nevertheless, did not take the American scientists by surprise. At the end of working sessions on



The New York Times
The approximate orbit of the Russian earth satellite is shown by black line. The rotation of the earth will bring the United States under the orbit of Soviet-made moon.

560 MILES HIGH

Visible With Simple Binoculars, Moscow Statement Says

Part of Team announcement appears on Page 3.

By WILLIAM J. MOHRN
Special to the New York Times.
MOSCOW, Saturday, Oct. 5—The Soviet Union announced this morning that it successfully launched a man-made earth satellite into space yesterday.

The Russians calculated the satellite's orbit at a maximum of 560 miles above the earth and its speed at 18,000 miles an hour.

The official Soviet news agency Tass said the artificial moon, with a diameter of twenty-two inches and a weight of 186 pounds, was circling the earth once every hour and thirty-five minutes. This means more than fifteen times a day.
Two radio transmitters, Tass said, are sending signals continuously on frequencies of 30,000 and 40,000 megacycles. These signals were said to be strong enough to be picked up by amateur radio operators. The trajectory of the satellite is being tracked by numerous scientific stations.

One Greg Moseley Today Tass said the satellite was moving at an angle of 48 degrees to the equatorial plane and would pass over the Moscow area twice today.
"In flight," the announcement added, "will be observed in the rays of the rising and setting sun with the aid of the simplest optical instruments, such as telescopes and spy

SATELLITE SIGNAL BROADCAST HERE

Impulse Carried on Radio and TV—First Reported by Long Island Station

"All the News
That's Fit to Print"

The New York Times

VOL. CXLVII . . . No. 50,947

Copyright © 1997 The New York Times

NEW YORK, THURSDAY, OCTOBER 16, 1997

\$1 beyond the greater New York metropolitan area.

60 CENTS

Welfare Law Weighs Heavy In Delta, Where Jobs Are Few

By JASON DEPARLE

GREENVILLE, Miss. — While President Clinton has fairly declared "the debate is over — we know now that welfare reform works," the hard-luck counties of the Mississippi Delta show the difficulties that can emerge when tough laws collide with a weak economy.

The welfare rolls have fallen sharply across this 200-mile stretch of cotton fields and cash crop farms, as they have in most of the country. But with unemployment rates hovering at 10 percent or more, many of those leaving the rolls are failing to find jobs. Indeed, during one recent period, the families dropped for violating the new work rules outnumbered those placed in jobs by a margin of nearly two to one.

And the penalties in Mississippi are the nation's toughest. Those who miss appointments or decline work assignments surrender not only their entire cash grant, but all their family's food stamps and the medical insurance of adults. Across the Delta, mothers dropped from the welfare rolls are now turning to relatives, boy-

WHAT ABOUT MISSISSIPPI Aspiral repair

friends or other Federal programs — most notably disability payments — or traveling long distances in search of work.

Maggie Miller lost her benefits and moved in with her sister, raising the number of children in the two-bedroom lease to 15. Patricia Watson worked a day at a distant cutfish processing plant but quit after returning home to discover that her baby-sitter could not find her 6-year-old daughter.

Curley Barron threw up her hands and returned her niece and nephew to foster care. Busy caring for her ailing mother, she refused to join a work program and therefore lost the \$40 in cash and food stamps she was receiving for the children's monthly support.

It was scenarios like these in places like this that critics of last year's landmark law feared. The landmark measure ended a 61-year-old guarantee of Federal aid and transferred money and authority to the states. While some states might make good use of their autonomy, the critics said, said, others would prove unwilling or unable to construct safety nets of their own. Mindful of this state's many last-place rankings on socioeconomic scales, they summarized their fears with a frequent refrain: "What about Mississippi?"

The same could be asked of other states, particularly in the South, that combine high poverty rates with low spending. But the poverty here has historically run highest, and the spending levels lowest. Mississippi's Republican Governor, Kirk Fordice, is known for the reticence of his anti-government views. And with black families making up more than 80 percent of the cashless,



BASEBALL '97 PLAYOFFS



© Paul Sestini/The New York Times

11 Innings Later, Cleveland Wins Right to Face Florida in Series

Tory Fernandez's homer in the 11th inning yesterday gave Cleveland a 1-0 victory over the Baltimore Orioles, sending the Indians to the World Series against the Florida Marlins. Sports/Thursday, page C1.

Baseball's owners voted to move an unidentified team from the American League to the National. Page C1.

Airborne Dust In Radar Center Disrupts Travel

By MATTHEW L. WALD

Reno Confronts Republicans On Demands for Prosecutor

By DAVID JOHNSTON

WASHINGTON, Oct. 15 — Attorney General Janet Reno will send her about progress in the Justice Department investigation.

Late Edition

New York: Today, partly sunny, cool, high 62. Tonight, mainly clear, chilly. Low 50. Tomorrow, more sunshine than clouds, cool. High 59. Yesterday, high 64, low 52. Details, page B7.

GTE JOINS BIDDING FOR MCI, OFFERING \$28 BILLION IN CASH

RICHEST COMPANY BATTLE

Worldcom Deal for \$30 Billion
Is Still Highest, but That
Would Be All in Stock

By SETH SCHIESEL

Adding yet another contestant to the richest corporate takeover battle in American history, the GTE Corporation, the nation's third-largest local telephone company, made an unsolicited offer yesterday to acquire the MCI Communications Corporation, the nation's No. 2 long-distance carrier, for \$28 billion.

GTE's all-cash bid came two weeks after Worldcom Inc., an upstart telecommunications provider, offered \$30 billion in stock for MCI. That proposal was also unsolicited, and like GTE's offer is meant to overturn a previous agreement by MCI to be acquired by British Telecommunications P.L.C. for about \$19 billion in cash and stock.

MCI did not comment, other than to say that its board, which was already studying the Worldcom offer, planned to meet again soon to weigh its options.

But no matter how MCI chooses to respond to these or any subsequent offers or counteroffers, the flock of suitors signifies the telecommunications industry's relentless imperative to consolidate. Deregulation, the upsurge in wireless communications and the Internet's soaring popularity are now compelling telecommunications companies of all sorts and sizes to reach out for partners that can help them offer every conceivable communications service under a single brand name.

"The key product strategy going forward for us is a bundled service —

1996

Welcome! **First-time** users [register here](#) or [take a QuickTour](#) of the site.

NEW IN BUSINESS
**BANKING
CENTER**

The New York Times
ON THE WEB

knicks^{NEW!}
celtics
one on one
newyork.boston.com

"All the News That's Fit to Print"

Thursday, November 21, 1996

SECTIONS

- Front Page ● CyberTimes
- Politics ● Business
- Editorials/Letters ● Op-Ed
- Arts & Leisure ● Travel
- Real Estate ● Job Market
- Diversions ● Web Specials

NEWS BY CATEGORY

CLASSIFIEDS | FORUMS

SERVICES | SEARCH

TABLE OF CONTENTS



Norman Gives Clinton Some Tips

LATE NEWS UPDATE

700,000 Additional
Refugees Reported
Seen Inside Zaire

IN CYBERTIMES

Wired Truckers:
Big Rigs Roll
Into Cyberspace

[Help Center](#) | [Low Graphics](#)

PLEASE OPEN YOUR WINDOW TO THE WIDTH OF THIS LINE OF TEXT.

[Copyright 1996 The New York Times](#)

2003



The New York Times

ON THE WEB

UPDATED TUESDAY, DECEMBER 23, 2003 5:02 AM ET

Personalize Your Weather

Use MasterCard at AA.com and earn up to 5,000 AAdvantage bonus miles.

- [JOB MARKET](#)
- [REAL ESTATE](#)
- [AUTOS](#)
- NEWS**

- [International](#)
- [National](#)
- [Washington](#)
- [Business](#)
- [Technology](#)
- [Science](#)
- [Health](#)
- [Sports](#)
- [New York Region](#)
- [Education](#)
- [Weather](#)
- [Obituaries](#)
- [NYT Front Page](#)
- [Corrections](#)
- OPINION**
- [Editorials/Op-Ed](#)
- [Readers' Opinions](#)

Advertisement

Scottrade
\$7 Trades
No Fee IRAs

FEATURES

- [Arts](#)
- [Books](#)
- [Movies](#)

SEARCH [Go to Advanced Search/Archive](#)

Past 30 Days

search sponsored by **Scottrade**
\$7 TRADESLOG IN
[REGISTER NOW. It's Free!](#)

Applicants Rush to Meet Deadline for Sept. 11 Fund

By DAVID W. CHEN

After a last-minute surge, 95 percent of eligible relatives of Sept. 11 victims had applied to join the fund.

Video: David W. Chen

[Suit Cites 9/11 Radio Failures](#)[Diplomat Defends Yemeni Cleric](#)**WHEN WORKERS DIE**

California Leads in Making Employer Pay for Job Deaths

By DAVID BARSTOW

California stands alone in its willingness to prosecute employers who kill or harm their workers by violating safety laws.

[Interactive Feature](#)

Powell Defends Diplomatic Role

By STEVEN R. WEISMAN

The secretary of state seems determined to counter the perception that diplomacy has been marginalized in an administration obsessed with war and terrorism.

Enlarge This Image



Tyler Hicks/The New York Times

Talk of Tikrit's Favorite Diner
Anybody wanting to know Tikrit, Iraq, can stop by a restaurant called Al Mudhaif and listen to the talk as waiters shuttle by with plates of bread and chicken. [Go to Article](#)

NATIONAL

A Federal Case for a Teenager: Family Sees Tie to Ex-President

NEW YORK REGION

For Mrs. Clinton, Listening Subsidies and Talk Is Louder

READERS' OPINIONS

Forum: Religion in America

Do you believe in an afterlife?

[Related Article](#)[Go to Readers' Opinions](#)**Discovery Times****Page One**

A three-minute video newscast from the Discovery Times Channel.

**IN SCIENCE TIMES**

A Border's Deep Roots

A region between Israel and Jordan is increasingly fascinating to border scholars.

[Go to Science Times](#)

Hoy



U.S. INTERNATIONAL CANADA ESPAÑOL 中文
SUBSCRIBE FOR \$0.25/WEEK
Account ▾

The New York Times

21°C 25° 18°
S&P 500 +0.1% ↑

Business Opinion Science Health Sports Arts Books Style Food Travel Magazine Real Estate
Cooking The Athletic Wirecutter Games

Drug Company Leaders Condemn Ruling Invalidating Abortion Pill Approval

More than 400 executives said that the decision ignored both scientific and legal precedent and, if it stands, would create uncertainty.

The Department of Justice, which is representing the F.D.A., filed a motion asking an appeals court to stay the ruling until its appeal can be heard.

3 MIN READ



Erin Schaff/The New York Times



Erin Schaff/The New York Times



BMW

Cool? Or Just Clunky? The Fight Over Dashboard Touch Screens.

As luxury cars become rolling supercomputers, designers are wondering how big is too big.

5 MIN READ

...es hostile to abortion ...e decision.

The ruling on mifepristone could spur other drug disputes, undermining the F.D.A.'s authority, experts said.

7 MIN READ



How one family used Facebook and Instagram to find the perfect apartment.

5 MIN READ



Why do some people love this tiny doll from Japan?

4 MIN READ

Is ... use

...ave Justin Jones was a swift rebuke to the Republican supermajority over its decision to expel him and another lawmaker.

4 MIN READ



Opinion

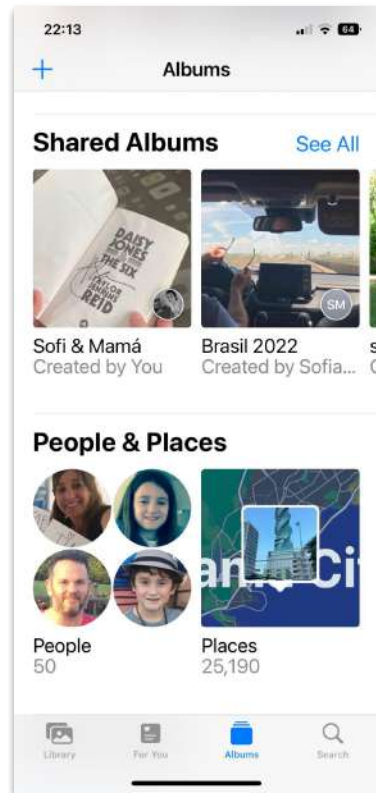
Periódicos



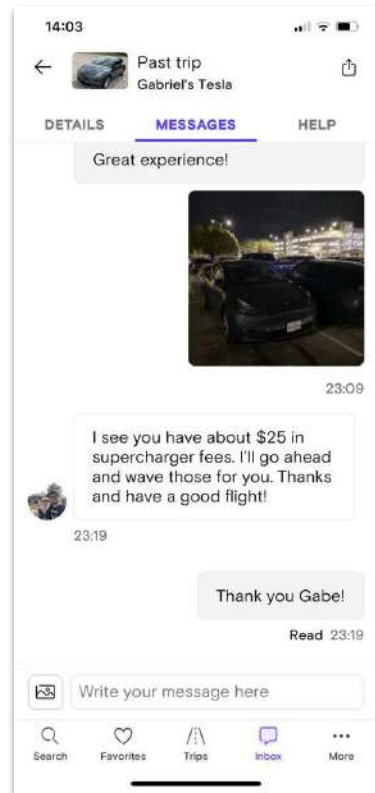
Apps



BeReal.



Photos



Turo



Twitter



¿Por qué?

- Modelo de negocios
- Adopción de tecnología
- Desconocimiento de la audiencia
- Tradicción



Breaking news + AI

Ejercicio

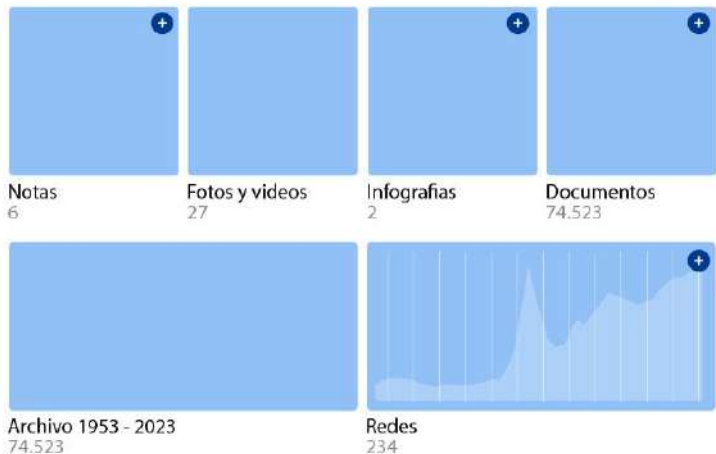
Ejercicio



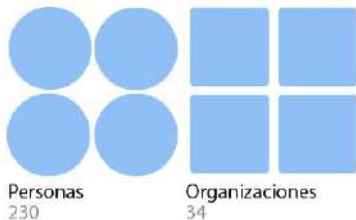
Repositorios AI

Colapsó una tribuna del Maracanã

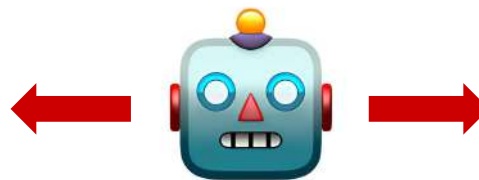
298 piezas verificadas



Personas y Organizaciones



Inbox



**Verifica, procesa y
formatea**

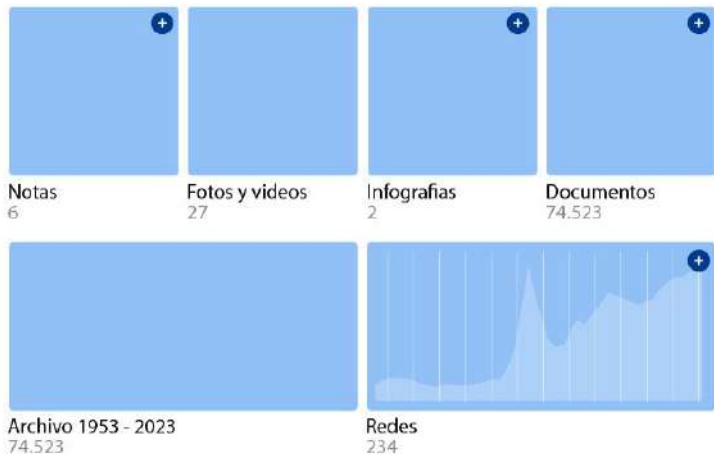
Fuentes

- Archivo propio
- Fuentes gubernamentales
- Fuentes privadas
- Redes sociales
- Organizaciones verificadoras
- Otros medios
- Conectado 24/7

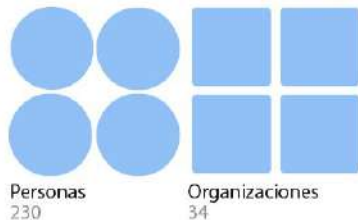
Repositorio AI

Hola. Estoy disponible para tus consultas

298 piezas verificadas

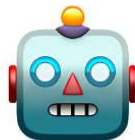


Personas y Organizaciones



Inbox

Videos	523 >
Fotografías	1.214 >
Streams en vivo	10 >
Auto-entrevistas	812 >
Infografías	6 >



Interactúa con el repositorio en lenguaje natural

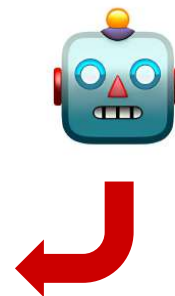
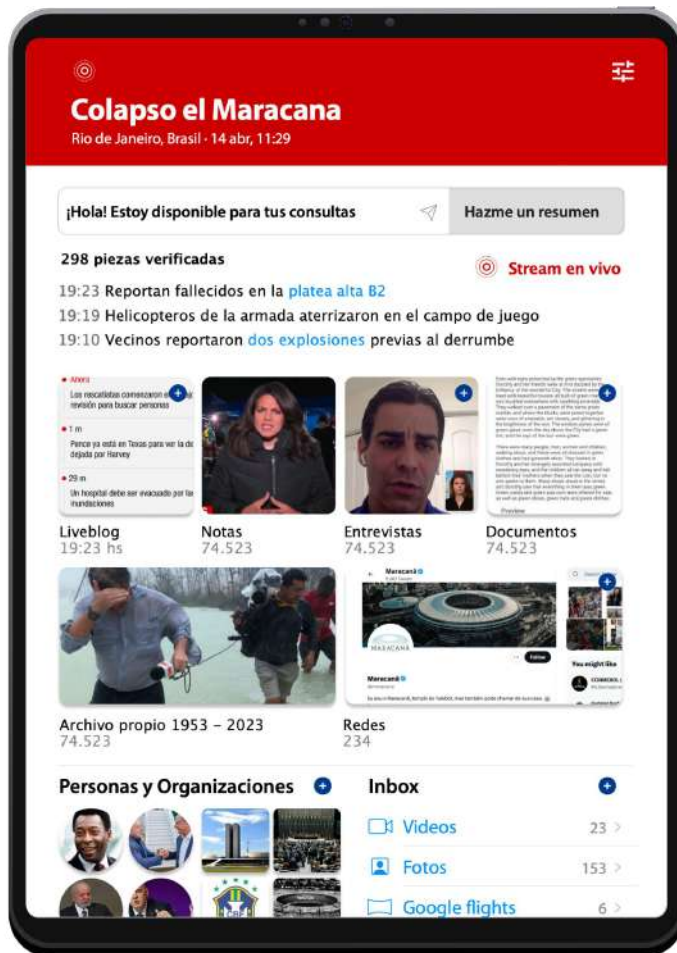
PROMT:

"Arma una tabla de todas las licitaciones que tuvo el Maracanã desde su construcción.

Las columnas son: Fecha, Resumen de la licitación, empresa ganadora y valor ajustado al día de hoy.

Linkea cada licitación y empresa con notas que de nuestro archivo"

La versión para el público



**Repositorio
creado y curado
por la redacción
accesible para
consultas en
lenguaje natural**

El futuro ya no es lo que era

Paúl Valéry

Poeta

Muchas gracias



✉ ngarrido@iconosur.com

[in](https://www.linkedin.com/company/nataliagarrido) /nataliagarrido

[t](https://twitter.com/nagarrido) /nagarrido